

BPR & ISP

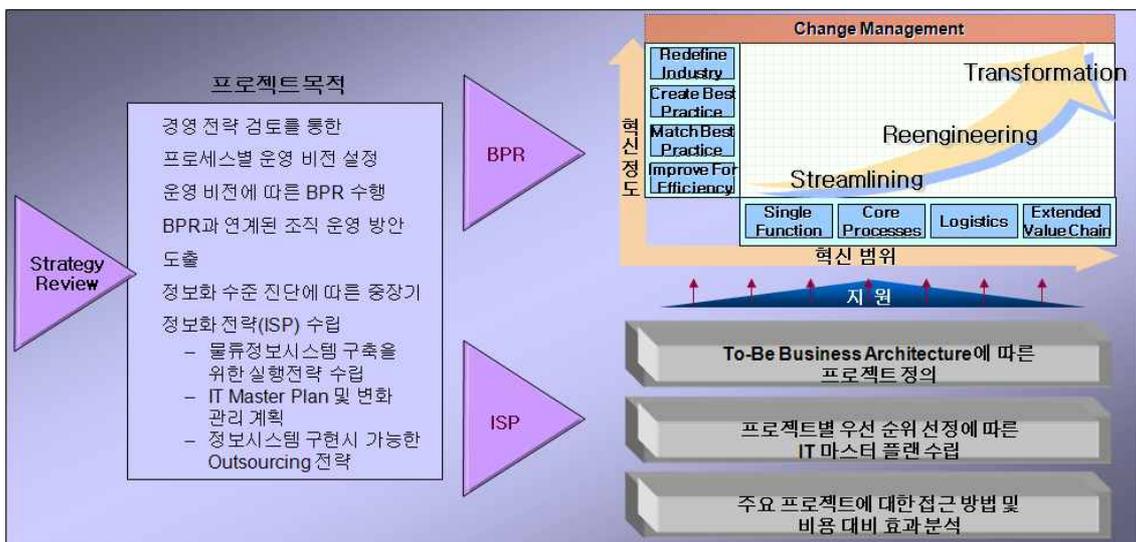


1. 정의

- BPR : Business Process Reengineering
 - ▷ 프로세스 혁신을 중심으로 한 경영성과 향상 기회를 전략적으로 탐색하는 BPR 전략 수립
 - ▷ 전략적으로 결정된 BPR 대상 프로세스에 대한 BPR 및 정보시스템 구축 계획 수립
 - ▷ 조직 전반에 걸쳐 점진적인 변화가 아닌 빠른 시간 내에 조직내의 인력, 비즈니스 프로세스, 기술을 동원하여 괄목할 만한 성과 및 조직변화를 성취하는 것
- ISP : Information Strategy Planning
 - ▷ 비즈니스 요구사항을 지원하기 위한 비즈니스 시스템을 구축하는 것
 - ▷ 경영전략 모델 수립
 - ▷ 정보화 수준 분석, 정보화 방안 도출 및 정보화 전략 수립
 - ▷ 목표 정보화 모델 수립
 - ▷ 정보화 실행계획 수립
 - ▷ 통합정보시스템 설계

2. BPR & ISP

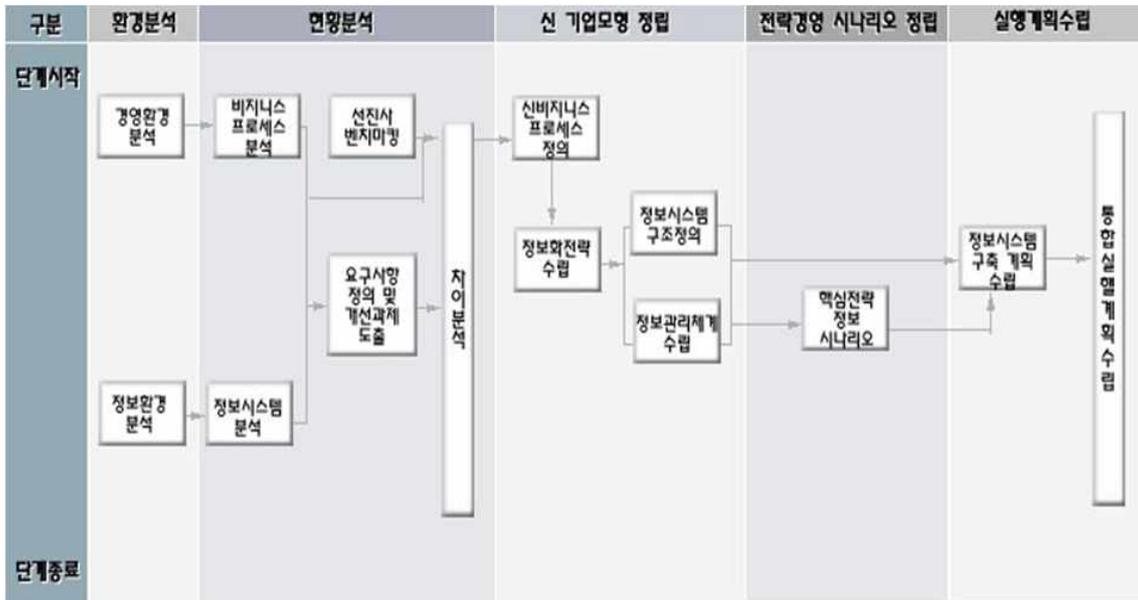
- BPR/ISP은 서로 배타적이거나 독립적으로 보는 것이 아니라 상호 보완적인 것
- BPR을 위해서 경영전략으로부터 Operation Vision이 추출되고, Operation Vision에 기초하여 BPR이 수행
- Information Strategy Planning은 BPR에 의해 조직이 개선(전이) 되는데 구체적인 도구를 제공



3. ISP의 가치

- 단순 시스템 구축에 의한 시행착오를 줄이기 위해 구축 이전에 전체적인 관점에서 응용시스템, 인프라, 정보운영조직 등이 엮어진 청사진 수립
- 사업 목표 달성을 지원하는 정보화 전략 수립
- 시스템 구축 및 장기적 발전계획에 따른 시스템의 요구사항/필요사항의 정확한 구현
- 경영층이 이해 가능한 정보화 방향, 효과/투자액 제시
- 정책 및 문화를 수용하면서, 비용대비 효과가 높고 운영 효율성 향상을 가져올 수 있는 정보기술 및 기간구조로의 이행방향 제시

4. ISP 절차



5. BPR & ISP 접근 방법

